

CURSO ESPECIALIZADO EN PROJECT MANAGEMENT [CEPJM]



24

25

Curso Especializado en Project Management [CEPJM]

05

PERFIL DEL INGRESADO ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL CURSO ESPECIALIZADO?

06

OBJETIVOS DEL CURSO ESPECIALIZADO EN PROJECT MANAGEMENT

07

PERFIL DE SALIDA DEL CURSO ESPECIALIZADO EN PROJECT MANAGEMENT

08

SALIDAS LABORALES

10

¿POR QUÉ ESTUDIAR UN CURSO PARA OBTENER LA CERTIFICACIÓN PMP?

12

¿POR QUÉ EN ESIC?

14

PROGRAMA

18

PARTE PRÁCTICA Y HERRAMIENTAS QUE APRENDERÁS

19

CLAUSTRO Y PONENTES INVITADOS

20

CARTA DEL DIRECTOR

Curso Especializado en Project Management

Project management: Lidera los proyectos del futuro.

En la vorágine del actual escenario empresarial, donde la gestión eficaz y eficiente de proyectos se ha convertido en una competencia crítica, el éxito profesional depende no sólo de la habilidad, sino de la capacidad para anticiparse y adaptarse a los retos del futuro. **Emprender un curso especializado en gestión de proyectos** es, por tanto, más que una necesidad impuesta por el mercado; **es una elección estratégica** para el empoderamiento y avance en tu carrera.

El contexto de negocios de hoy, con su ritmo acelerado de innovación y una rivalidad implacable, requiere profesionales que no solo sean expertos en su ámbito, sino que también estén preparados para liderar iniciativas de transformación y proyectos disruptivos. El dominio de herramientas como la Inteligencia Artificial se está convirtiendo rápidamente en un factor diferenciador, ya que permite a los gestores de proyectos optimizar recursos, predecir tendencias y tomar decisiones basadas en datos con una precisión sin precedentes.

Este programa te dotará no solo con las **competencias necesarias para administrar proyectos de principio a fin**, sino también con la **visión para liderar proyectos de transformación digital** que están redefiniendo las industrias. Al sumergirte en este aprendizaje, te preparas para ser no solo un participante en el mercado, sino un destacado arquitecto del cambio, equipado para enfrentar y moldear el futuro de los negocios.

Formato	Presencial
Idioma	Español
Duración	1,5 meses/ 5 semanas
Horario	Executive (V y S -16:00 a 21:00 y 9:00 a 14:00)

PERFIL DEL INGRESADO ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL CURSO ESPECIALIZADO?

El Curso Especializado de Gestión de Proyectos está diseñado para ser el catalizador de tu carrera, independientemente de tu nivel de experiencia previa.

- ▶ Si eres un profesional que aspira a estructurar y certificar sus conocimientos prácticos en dirección de proyectos, este curso es su escalón hacia la excelencia y la acreditación como Project Manager.
- ▶ Para aquellos con experiencia en gestión, nuestro programa ofrece la oportunidad perfecta para sistematizar y consolidar su saber hacer, transformando su experiencia ad hoc en una comprensión profunda y metodológica de la gestión de proyectos.
- ▶ Nos enorgullece abrir nuestras puertas a profesionales de todo tipo de disciplinas y sectores que buscan incursionar o avanzar en el mundo del Project Management. Este programa es un punto de encuentro para aquellos que, independientemente de su origen profesional, comparten la visión de liderar proyectos con maestría.
- ▶ Y para los que ya desempeñan roles de liderazgo en proyectos, como jefes de proyecto o gestores funcionales, así como para formadores, consultores y especialistas, este curso promete ampliar su panorama, perfeccionar sus habilidades y enriquecer su práctica profesional con las últimas tendencias y estándares internacionales en gestión de proyectos.



OBJETIVOS DEL CURSO ESPECIALIZADO EN PROJECT MANAGEMENT

- 1 Dominar la Dirección de Proyectos:** Sumérgete en las técnicas y herramientas de gestión, y familiarízate con la terminología y metodologías que dictan los estándares del Project Management Institute. Te prepararás para evitar errores comunes y sobresalir en las nueve áreas de conocimiento del PMI.
- 2 Explorar la Agilidad en Proyectos:** Gana conocimiento en la gestión de proyectos ágiles e híbridos. Aprende a valorar la importancia de los equipos, la priorización efectiva y las estrategias de gestión ágil, y descubre cómo la planificación iterativa y el feedback continuo pueden conducir a la mejora constante.
- 3 Equiparte con herramientas de vanguardia:** Adquiere un arsenal de recursos, buenas prácticas y enfoques contrastados que te permitirán gestionar proyectos con mayor eficiencia y efectividad.
- 4 Personalizar tu Aprendizaje:** Desarrolla la habilidad de adaptar los conceptos aprendidos al contexto específico de tu proyecto, equipo y organización, asegurando así una aplicación práctica y directa de tus nuevos conocimientos.
- 5 Optimizar la Gestión con Menos Esfuerzo:** Aprende a dirigir proyectos de forma que puedas enfocar tu atención en los aspectos críticos, asegurando una gestión efectiva con un esfuerzo directivo optimizado.
- 6 Fomentar una Cultura de Gestión de Proyectos:** Establece las bases para una gestión por proyectos eficaz dentro de tu organización, promoviendo un lenguaje y metodología comunes que mejoren la coordinación y ejecución de los proyectos.
- 7 Prepararte para la Certificación PMP®:** Si lo deseas, te brindaremos todo lo necesario para que puedas presentarte con confianza al examen de certificación de Project Management Professional (PMP®) del PMI, la acreditación más prestigiosa a nivel mundial en el campo de la gestión de proyectos.

PERFIL DE SALIDA DEL CURSO ESPECIALIZADO EN PROJECT MANAGEMENT

Proporciona una formación (en caso de hacer el examen, acreditación, reconocida globalmente) de su competencia profesional para dirigir proyectos complejos y/o de gran dimensión, facilita el cumplimiento de los requisitos establecidos para la gestión de proyectos en diferentes entornos y tipos de proyectos, facilita el desarrollo de la carrera profesional dentro de la empresa y aumenta su valor en la compañía.



SALIDAS LABORALES

- **Project Manager:** Liderar proyectos de principio a fin, asegurando que se completen a tiempo, dentro del presupuesto y con los estándares de calidad requeridos.
- **Consultor de Gestión de Proyectos:** Asesorar a empresas en la implementación de metodologías, herramientas y estrategias de gestión de proyectos para optimizar sus procesos.
- **Director de Programa:** Gestionar un conjunto de proyectos relacionados, coordinando su dirección y alineación para alcanzar los objetivos del negocio.
- **Analista de Proyectos:** Evaluar y analizar proyectos en curso o propuestos, proporcionando datos críticos para la toma de decisiones estratégicas.
- **Gestor de Portafolio de Proyectos:** Supervisar y tomar decisiones sobre el conjunto de proyectos de una organización para garantizar que la inversión en proyectos aporte valor al negocio.
- **Responsable de PMO (Oficina de Gestión de Proyectos):** Establecer y mantener los estándares de proceso, políticas y métricas para la gestión de proyectos dentro de una organización.

Cada una de estas posiciones aprovecha las habilidades y conocimientos adquiridos a través del programa, permitiéndote gestionar con éxito proyectos en una variedad de industrias y entornos empresariales.



¿POR QUÉ ESTUDIAR UN CURSO PARA OBTENER LA CERTIFICACIÓN PMP?

En el dinámico escenario empresarial de hoy, la capacidad de gestionar proyectos de manera eficiente y efectiva es más que una habilidad; es un requisito indispensable para el éxito profesional. La decisión de emprender un curso de gestión de proyectos no solo es una respuesta a las exigencias del mercado, sino también un paso estratégico hacia el empoderamiento personal y profesional.

El entorno de negocios actual, marcado por una innovación constante y una competencia feroz, exige profesionales que no solo entiendan su campo, sino que también puedan liderar proyectos complejos desde la concepción hasta la conclusión. Este aprendizaje es esencial para aquellos que buscan no solo participar en el mercado, sino destacarse en él.

> **Competencia en el mercado laboral:**

El mercado de trabajo es cada vez más competitivo. Profesionales de todas las industrias buscan diferenciarse a través de habilidades que les permitan liderar y gestionar proyectos con eficacia. Este curso te dotará de las competencias necesarias para destacar en un entorno laboral que valora la gestión de proyectos como una habilidad clave.

> **Eficiencia y efectividad mejoradas:**

En la práctica profesional, se requiere cada vez más realizar más con menos: menos tiempo, menos recursos, menos margen de error. Aprender a gestionar proyectos de forma eficiente es fundamental para maximizar recursos y resultados.

> **Mejora de habilidades de liderazgo y comunicación:**

La gestión de proyectos no es solo una cuestión de herramientas y técnicas, sino también de liderar equipos y comunicarse efectivamente. Desarrollar estas habilidades blandas es esencial para el éxito de cualquier proyecto.

> **Alineación con estándares internacionales:**

Entender y aplicar estándares internacionales como los del PMI asegura que estás en sintonía con las mejores prácticas globales, lo cual es crucial para trabajar en proyectos multinacionales o en empresas con visión global.

> **Certificación PMP:**

Si así lo deseas, podrás inscribirte al examen de la certificación Project Management Professional (PMP) del PMI, una de las más prestigiosas a nivel mundial. Esto significa que estarás listo para sobresalir con una acreditación reconocida internacionalmente.

> **Programa Actualizado al Nuevo Examen PMP:**

Nuestro programa está totalmente actualizado y alineado con el último formato del examen PMP, asegurando que estudias con contenidos que te acerquen al éxito en la certificación.

> **Simulador de Examen Exclusivo:**

Te incluimos un simulador de preguntas de examen avanzado, una herramienta esencial que te permitirá familiarizarte con la estructura y el tipo de preguntas que enfrentarás, incrementando significativamente tus posibilidades de éxito.



¿POR QUÉ EN ESIC?

- ▶ **Elegir ESIC para tu formación en gestión de proyectos es decidir por una experiencia educativa** **Reputación de más de 50 Años:** ESIC es una institución educativa con una rica historia de más de 50 años en la enseñanza de marketing y negocios. Esta tradición y experiencia consolidan su liderazgo en el campo y garantizan un enfoque de calidad en la formación.
- ▶ **Pioneros en Marketing:** Como pioneros en la enseñanza del marketing, ESIC ha estado a la vanguardia de las tendencias y prácticas en marketing durante décadas. Esto significa que obtendrás una educación que se basa en la experiencia y se adapta a los últimos desarrollos en el campo.
- ▶ **Red de Alumni:** La comunidad de exalumnos de ESIC incluye a muchos profesionales exitosos en el mundo del marketing y los negocios. Al unirse a ESIC, tendrás acceso a una red valiosa de contactos que puede abrir puertas y oportunidades en tu carrera.
- ▶ **Programas adaptados a la actualidad:** ESIC se enorgullece de mantener sus programas académicos actualizados con las últimas tendencias y tecnologías. El curso avanzado que estás considerando se centra en estrategias online en redes sociales y ventas, áreas cruciales en la era digital actual.
- ▶ **Compromiso con la Excelencia:** ESIC tiene un compromiso sólido con la excelencia académica y el éxito de sus estudiantes. Los docentes altamente calificados y la metodología de enseñanza de vanguardia garantizan que obtendrás una educación de alta calidad que te preparará para destacar en el campo del marketing online y la tecnología.
- ▶ **Comunidad:** ESIC ofrece una experiencia educativa integral que va más allá del aula. Estarás rodeado de profesionales con ideas afines, lo que te permite construir una red de contactos que te será útil a lo largo de tu



PROGRAMA

Un programa que persigue que los alumnos salgan preparados para dominar los siguientes aspectos:

MÓDULO 1:

INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE PROYECTOS, GESTIÓN DE LA INTEGRACIÓN Y DEL ALCANCE

- **Introducción al Project Management: Descubriendo lo esencial.**
Adéntrate en el corazón del project management y descubre la esencia de un proyecto, las dinámicas entre programas y planificación, y el papel vital que juega el Project Manager. Explora las fases y ciclos vitales de un proyecto y las áreas clave de conocimiento, estructuradas en el reconocido marco de PMBOK.
- **Gestión de la Integración: Coordinando el proyecto.**
Domina la gestión predictiva, aprendiendo a coordinar todas las facetas de un proyecto. Desde la creación del acta de constitución hasta la ejecución y monitorización de tareas, te equipamos con las herramientas para dirigir proyectos con precisión y manejar el conocimiento y los cambios de manera integrada, culminando en un cierre de proyecto exitoso.
- **Gestión del Alcance: Definiendo los límites.**
Asegura el éxito de tu proyecto definiendo claramente su alcance. Descubre cómo garantizar que tu proyecto contenga exactamente lo que necesita, ni más, ni menos. Comprende las características distintivas y aprende a navegar las similitudes y diferencias entre los enfoques predictivos y ágiles, preparándote para gestionar proyectos de cualquier tipo con confianza y claridad.



MÓDULO 2: GESTIÓN DE PROYECTOS MEDIANTE ENFOQUE ÁGIL

- **Dominando lo Ágil: Del Manifiesto a la Práctica**
Inicia un viaje hacia la agilidad, explorando la mentalidad ágil y el equilibrio entre incertidumbre y riesgo. Descubre cómo elegir el ciclo de vida de proyecto adecuado, adaptado a las necesidades específicas de tu entorno laboral, y cómo implementar prácticas ágiles para maximizar las entregas del proyecto.
- **Estrategia Ágil Organizacional**
Descubre las claves para convertirte en un líder ágil y aprende a crear un entorno que abrace la agilidad organizacional. Establece la sinergia entre la tradicional Guía PMBOK y la Guía de gestión ágil, comprendiendo la relación entre los principios del Manifiesto Ágil y las aplicaciones prácticas.
- **Habilidades para la Gestión Ágil**
Desarrolla habilidades directivas e interpersonales clave para la gestión ágil y obtén una visión integral de los frameworks ágiles más efectivos. Te capacitaremos para liderar con confianza, adaptándote a los rápidos cambios y manteniendo a tu equipo alineado con los objetivos del proyecto.



MÓDULO 3:

GESTIÓN DEL CRONOGRAMA, COSTE Y CALIDAD

- **Estrategias de Cronograma: Eficiencia en Tiempo Real**
Aprende a administrar el tiempo, desde la definición de tareas hasta a secuenciación y estimaciones hasta llegar a la creación de cronogramas. Descubre cómo la flexibilidad ágil y la previsión predictiva se complementan para garantizar que tu proyecto cruce la línea de meta puntualmente.
- **Presupuestos bajo Control: La Economía del Proyecto**
Domina los costes de tu proyecto con técnicas avanzadas de estimación y presupuesto. Intégrate al método del Valor Ganado y aprende a ejecutar proyectos dentro del marco financiero, aprovechando lo mejor de los enfoques ágiles y predictivos.
- **Calidad sin Compromisos: Alcanzando las Expectativas**
Establece un estándar de calidad que resuene en cada fase del proyecto. Navega por los procesos que aseguran la excelencia, y entiende cómo la agilidad y la gestión predictiva se unen para crear resultados que no solo cumplen, sino que superan los benchmarks de calidad.

MÓDULO 4:

Gestión de los recursos, interesados y las comunicaciones

- **Gestión del equipo y los recursos: El activo principal del proyecto es su equipo**
Descubre cómo liderar tu equipo, asignando roles y fomentando la colaboración para superar cualquier reto del proyecto. Adquiere maestría al gestionar los bienes materiales del proyecto, asegurando su disponibilidad y uso eficiente.
- **Fluidez en la Comunicación: La Información como Recurso**
Descubre como implementar sistemas de comunicación efectiva, garantizando que la información fluya de manera eficiente entre todos los miembros del equipo y partes interesadas. Profundizarás en técnicas para facilitar el entendimiento mutuo, mantener a todos alineados con los objetivos del proyecto, y asegurar una gestión transparente y efectiva del conocimiento.
- **Compromiso de los Interesados: En el Centro de Todo**
Aprende a identificar y conectar con cada interesado, comprendiendo y gestionando sus expectativas para el éxito del proyecto. Absorbe cómo los enfoques ágiles y predictivos se complementan para garantizar una gestión de interesados que realmente marque la diferencia.

MÓDULO 5:

GESTIÓN DE RIESGOS Y ADQUISICIONES. PRINCIPALES PROCESOS Y PRÁCTICAS DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS (REVIEW DEL CURSO) Y PREPARACIÓN DE PMP®

- **Riesgos: Estrategias Integradas para el Éxito del Proyecto**

Descubre cómo identificar y analizar riesgos proactivamente, planificar respuestas efectivas, y adaptarte a los cambios con destreza. Aprende a emplear un control dinámico para convertir los riesgos en oportunidades y asegurar el éxito del proyecto.

- **Adquisiciones: Incorporando Bienes y Talento Externo**

Profundiza en los procesos de adquisición. Aprende a gestionar las compras eficientemente, asegurando que cada adquisición agregue valor y apoye la visión del proyecto. Identifica los tipos de contratos más adecuados, planifica las adquisiciones, pasando por la negociación de los mismos y la supervisión del contrato.

- **Consolidación del Aprendizaje y Preparación para la Certificación**

Integra y consolida tus conocimientos con un repaso exhaustivo de las técnicas ágiles y predictivas. Prepárate para el examen de certificación PMP con guías claras, repaso de contenidos y prácticas. Conviértete en un experto capaz de liderar proyectos con confianza y competencia.



PARTE PRÁCTICA

CASOS GRUPALES

En el programa, te sumergirás en un aprendizaje práctico: trabajarás en equipo resolviendo casos reales que imitan los desafíos de la gestión de proyectos. Esta experiencia 'aprender haciendo' te permitirá aplicar lo aprendido en clase y desarrollar habilidades clave en un contexto práctico. Después de cada ejercicio, recibirás comentarios del docente que te ayudarán a mejorar y entender mejor cómo abordar los proyectos en el futuro. Así, no solo aprenderás la teoría, sino que estarás preparado para manejar situaciones reales con soltura y conocimiento.

LICENCIAS

Simulador de preguntas de más de 4000 preguntas en español para Examen certificación PMP. Disponible durante 8 meses para los alumnos.

HERRAMIENTAS QUE APRENDERÁS

- > Simulador de preguntas de más de 4000 preguntas en español para Examen certificación PMP.
- > Herramientas de gestión de proyectos y tareas (Trello, Asana, Clickup)
- > Herramientas de cronogramas (Projectlibre)
- > Herramientas de diagramación (Visio, Diagrams)
- > Herramientas visuales (Miró, mural)
- > Herramientas de comunicación (Zoom, Teams,...)
- > Herramientas IA (ChatGPT, Bard)



CLAUSTRO Y PONENTES INVITADOS

Carlos José Conejo Sánchez

Director Master Project Management y Metodologías Ágiles (PMA), ESIC Business & Marketing School. CEO, KZ Innova.

Directora del Programa

> **Ángel Águeda**

CEO and Principal Consultant and Trainer, Evergreen PM

> **Carlos Monreal**

Responsable Delegación Navarra de Gfi España.
Project Portfolio Manager en el Gobierno de Navarra

> **Loreto Martorell**

Consultora-formadora del área de Executive Education de ESIC, experta en habilidades directivas.

> **Yanina Wax**

CEO & Partner en Agile Nomad

> **Abel Ortego**

R+D+i project manager, Universidad de Zaragoza.

> **David Pascual**

Director de Innovación y Transformación Digital en Iberinsa

Carta del Director

Soy Carlos José Conejo, Director del Curso Especializado en Project Management en ESIC. Me dirijo a ti para compartir una oportunidad que considero podría ser un punto de inflexión en tu carrera profesional.

En nuestro entorno empresarial en constante cambio, la habilidad para dirigir y gestionar proyectos no es solo una ventaja, es un imperativo. Conscientes de esta realidad, hemos creado un programa que no solo enseña, sino que inspira; un programa que es más que una colección de técnicas y herramientas, sino una travesía hacia la maestría en la gestión de proyectos.

Este programa es tu portal hacia una comunidad de profesionales de élite, una plataforma donde la teoría se encuentra con la práctica, donde cada desafío es una oportunidad para crecer. Con el respaldo de la prestigiosa certificación PMP®, nuestro curso está diseñado para transformar tu comprensión de los proyectos y equiparte para liderar con confianza y eficacia.

Pero más allá de la certificación y las habilidades, lo que ofrecemos es una transformación. Un cambio en la manera en que ves los desafíos, en la forma en que te enfrentas a los problemas, en cómo liderar equipos y en cómo entregar resultados. Nuestro enfoque 100% práctico, apoyado por docentes líderes en España, te garantiza una experiencia de aprendizaje que está en sintonía con las demandas actuales y futuras del mercado.

Te invito a que te unas a nosotros. A que des el paso hacia el reconocimiento como un experto en gestión de proyectos. No solo estarás invirtiendo en tu educación, estarás invirtiendo en tu futuro, ampliando tus horizontes y marcando la diferencia en tu campo.

No dejes pasar la oportunidad de ser parte de algo que redefine el estándar de excelencia en gestión de proyectos. Espero poder darte la bienvenida personalmente al programa y ser testigo de tu evolución en el líder que estás destinado a ser.

Te esperamos,

Carlos José Conejo

Director del Curso Especializado en Project Management

MADRID
91 452 41 00
info.madrid@esic.edu

VALENCIA
96 361 48 11
info.valencia@esic.edu

ZARAGOZA
97 635 07 14
info.zaragoza@esic.edu

PAMPLONA
94 829 01 55
info.pamplona@esic.edu

ENERO 2024