



aitex®
textile research institute

TRANSFIERE

Transferencia de
conocimiento AITEX





Contenido

1. Ficha técnica del proyecto	3
2. Antecedentes y motivaciones	4
3. Objetivos del proyecto	5
4. Plan de trabajo.....	6
5. Resultados obtenidos	11
6. Impacto empresarial	13



1. Ficha técnica del proyecto

Nº EXPEDIENTE	IMAMCI/2021/1
TÍTULO COMPLETO	TRANSFIERE- Transferencia de Conocimiento AITE
PROGRAMA	Plan de Actividades de Carácter no Económico 2021
ANUALIDAD	2021
PARTICIPANTES	(SI PROCEDE)
COORDINADOR	(SI PROCEDE)
ENTIDADES FINANCIADORAS	IVACE – INSTITUT VALENCIÀ DE COMPETITIVITAT EMPRESARIAL www.ivace.es
ENTIDAD SOLICITANTE	AITEX
C.I.F.	G03182870



GENERALITAT
VALENCIANA



Este proyecto cuenta con el apoyo de la Conselleria d'Economia Sostenible, Sectors Productius i Treball, a través de IVACE (Institut Valencià de Competitivitat Empresarial)



2. Antecedentes y motivaciones

Para garantizar la inteligencia competitiva de AITEX y, por tanto, de las empresas de la Comunidad Valenciana con las que trabaja el Instituto Tecnológico Textil, se ha desarrollado durante todo el año una serie de actividades para definir una metodología que pueda garantizar una eficaz **transferencia del conocimiento generado en AITEX**.

Para el diseño de esta nueva metodología, se ha tomado como referencia **dos aspectos**. Por un lado, los modelos de transferencia de conocimiento actualmente utilizados por **organismos, administraciones, centros e instituciones a nivel regional y estatal y europeo**; y, por otro lado, los **factores e indicadores técnicos, económicos, sociales y legislativos** más relevantes en los procesos de transferencia de conocimiento.

Así, el proyecto TRANSFIERE ha planteado **una metodología que favorece la transferencia de conocimiento al mercado de los proyectos I+D desarrollados en este Instituto Tecnológico Textil**, fundamentándose y cobrando vital importancia **para el tejido empresarial de la Comunidad Valenciana**.

Teniendo en cuenta la complejidad del proceso de transferencia tecnológica, hay que puntualizar que multitud de investigaciones subrayan que las causas del fracaso de muchas iniciativas de cambio se encuentran en las resistencias encontradas.

Por tanto, considerando las barreras, limitaciones, falta de adaptabilidad o visión en un contexto exigente, convulso y cambiante; se ha considerado imprescindible, esencial y por tanto condición sine qua non, soportar y apoyar el proceso de implementación de la metodología presentada.

Consecuentemente, durante el ejercicio 2021, en el marco del proyecto TRANSFIERE, se han llevado a cabo una serie de actividades transversales de apoyo y soporte a la transferencia desarrollada en el área de proyectos I+D de AITEX de la que se han beneficiado directamente las empresas del sector textil de la Comunidad Valenciana.

Así, se ha concluido que **los procesos de adquisición tecnológica son una fuente de ideas esencial para la creación y la incorporación paulatina de oportunidades de innovación tecnológica en la empresa** con la finalidad de que la integración de esta tecnología repercuta en su modelo de negocio y, por tanto, en su cuenta de resultados.

Con la aplicación de dicha metodología se ha posibilitado **el impulso e incremento de la inteligencia competitiva, la comercialización de la tecnología en el mercado y la aportación de soluciones innovadoras a los grandes desafíos económicos y sociales no solo de la actualidad, sino también del futuro** más próximo.



3. Objetivos del proyecto

El proyecto TRANSFIERE ha perseguido dinamizar las actividades de transferencia del conocimiento generado en el área de I+D de AITEX. Para ello, se han llevado a cabo diversas acciones para facilitar el **impulso y transferencia de dicho conocimiento a las empresas de la Comunidad Valenciana, aportar valor, mejorar su ventaja competitiva y liderar el mercado**. Por tanto, los objetivos sobre los que se ha trabajado han sido:

- Facilitar el acercamiento al mercado de los proyectos de I+D desarrollados en AITEX para maximizar su transferencia al tejido empresarial.
- Alinear los proyectos y líneas de investigación de AITEX con las necesidades de las empresas y demandas del mercado para que el conocimiento generado en AITEX sea transferido a las empresas de la Comunidad Valenciana.
- Dar soporte a los directores de proyecto e investigadores para implementar y medir el modelo de transferencia tecnológica llevado a cabo en el área de proyectos de I+D de AITEX.



4. Plan de trabajo

Los principales paquetes de trabajo desarrollados en el proyecto TRANSFIERE durante el ejercicio 2021 han sido los siguientes:

PAQUETES DE TRABAJO

PT.0	Gestión del proyecto
0.1	Gestión y seguimiento del proyecto
PT.1	Modelo metodológico de transferencia tecnológica: Transfiere
1.1	Diagnóstico y diseño
1.2	Ejecución
1.3	Evaluación
PT.2	Modelo metodológico de transferencia tecnológica: Proyectos I+D
2.1	Diagnóstico y diseño
2.2	Ejecución
2.3	Evaluación
PT.3	Conclusiones generales 2021
3.1	Conclusiones generales 2021
PT.4	Reingeniería y propuestas de mejora 2022
4.1	Reingeniería y propuestas de mejora 2022

Cada uno de estos paquetes de trabajo, engloba una serie de **actividades que se retroalimentan entre sí** ya que, por un lado, las actividades desarrolladas para crear la metodología TRANSFIERE repercuten directamente en las acciones llevadas a cabo para facilitar la transferencia de los resultados de los proyectos de I+D, y por otro lado, las necesidades detectadas durante la evolución de dichos proyectos, ha permitido ajustar la línea metodológica seguida a lo largo de toda la implementación del proyecto.

Así, el desglose de actividades que se han llevado a cabo en el presente ejercicio dentro de cada paquete de trabajo, han sido las siguientes:



PT0 - GESTIÓN DEL PROYECTO

ACTIVIDAD 0.1 Gestión y seguimiento del proyecto (Enero / Diciembre 2021)

- Preparación, desarrollo y redacción de actas de las reuniones de inicio, seguimiento y final.
- Preparación, revisión y gestión de contratos.
- Gestión de la solicitud del proyecto.
- Preparación de la ficha solicitud del proyecto.
- Elaboración del presupuesto del proyecto.
- Definición y planificación de los recursos externos necesarios para la consecución de objetivos.
- Gestión administrativa de seguimiento (carta de cambios, etc.).
- Definición y planificación de los recursos internos necesarios y asignación de Proyectos I+D.
- Asignación de horas en MyAdmon y seguimiento de las horas justificadas.
- Desarrollo del plan de comunicación elaborado por DIFU ID. Preparación del abstract inicial para la web y colaboración en la participación en ECOFIRA.
- Procedimiento de justificación/auditoría técnico-económica.
- Revisión de timesheets y los partes de trabajo.

PT1- Modelo metodológico de transferencia tecnológica: TRANSFIERE

ACTIVIDAD 1.1 Diagnóstico y diseño (Enero / Marzo 2021)

- Revisión de los antecedentes metodológicos de la transferencia de conocimiento en el área de I+D de AITEX.
- Diagnóstico y detección de necesidades de los directores de los proyectos I+D a través de la elaboración de una encuesta y el análisis de los resultados obtenidos.
- Elaboración de fichas individualizadas y definición de los Niveles de transferencia AITEX.
- Revisión del marco regional, estatal y europeo de intervención.
- Identificación de las Administraciones Públicas con las que se trabaja en los proyectos de I+D.
- Herramientas de gestión para el diseño e implementación del trabajo con los directores de proyecto.
- Descripción y puesta en marcha de actividades de intervención en los ámbitos del mercado, la viabilidad industrial y económica, la transferencia y el impacto.
- Revisión bibliográfica enmarcada en cuatro bloques de conocimiento:
 1. Transferencia de tecnología y metodología de innovación abierta.
 2. Gestión de derechos de propiedad intelectual y transferencia de tecnología.
 3. Transferencia de tecnología en empresas públicas y privadas.
 4. Buenas prácticas y casos de éxito en otras industrias.

ACTIVIDAD 1.2 Ejecución (Abril / Diciembre 2021)

- Definición de los sectores y mercados de intervención.
- Formación y utilización de diferentes bases de datos.
- Planificación y desarrollo de sesiones de estudios de viabilidad económica.
- Planificación, implementación y apoyo en la participación en la Feria Internacional de las Soluciones Medioambientales y las energías: ECOFIRA.
- Apoyo general y seguimiento a las tareas de transferencia de los proyectos de I+D.
- Contacto y seguimiento a ecosistemas de transferencia de tecnología a nivel regional, nacional y europeo.



- Colaboración con otros proyectos soporte dentro del área de I+D de AITEX.
- Desarrollo de herramientas para la identificación, contacto y seguimiento al mercado.
- Seguimiento y propuestas de mejora continua en la metodología implementada.
- Búsqueda de herramientas para la dotación de recursos de interés para los directores de proyectos.
- Revisión del Catálogo de resultados de los Proyectos I+D.
-

ACTIVIDAD 1.3 Evaluación (Octubre / Diciembre 2021)

- Valoración y medición del retorno e impacto de la participación en ECOFIRA.
- Diseño y elaboración de herramientas para conocer la valoración general de TRANSFIERE por parte de los directores de los proyectos I+D y análisis de los resultados obtenidos.
- Evaluación de los ámbitos principales de intervención: Identificación, contacto y seguimiento al mercado, estudios de viabilidad económica y dotación de recursos para la transferencia.
- Medición de resultados generales de transferencia y valoración de los profesionales del equipo.

PT2- Modelo metodológico de transferencia tecnológica: Proyectos I+D

ACTIVIDAD 2.1 Diagnóstico y diseño (Enero / Marzo 2021)

- Definición de proyectos I+D con los que trabajar la mejora de la transferencia de conocimiento.
- Reuniones de lanzamiento para determinar el nivel de partida, detectar las necesidades a cubrir durante el trabajo conjunto, plantear objetivos y planificar las acciones a desarrollar para su consecución.
- Establecimiento de los sectores de intervención en cada uno de los proyectos de I+D.
- Apoyo en la definición y elaboración de las presentaciones de los proyectos de I+D.
- Análisis de las acciones de transferencia realizadas en años anteriores.
- Estudio del contexto de partida y las características de las investigaciones desarrolladas en proyectos anteriores.
- Búsqueda de recursos generales e individualizados para apoyar el plan de actuación con los directores de proyecto.

ACTIVIDAD 2.2 Ejecución (Abril / Diciembre 2021)

- Reuniones de seguimiento con los directores de proyecto para hacer un acompañamiento de las actividades de transferencia desarrolladas, valorar la consecución de objetivos y proponer, cuando ha sido necesario, alternativas para la mejora en el proceso de acercamiento y transferencia de conocimiento al mercado.
- Dotación de recursos de interés general y/o personalizados para facilitar la transferencia de cada uno de los proyectos I+D y líneas de investigación desarrolladas en AITEX.
- Desarrollo de estudios de viabilidad económica para comprobar la rentabilidad económica de las soluciones e innovaciones generadas por los proyectos de I+D.
- Acompañamiento personalizado en la adquisición y elaboración de conceptos clave en la transferencia de conocimiento al mercado: identificación del mercado objetivo y necesidad de la solución, definición de la cadena de valor, valoración y cuantificación de la oportunidad del mercado, escalabilidad de la tecnología y su viabilidad industrial (procesos y tecnologías a escala industrial).
- Definición de atributos específicos, propuesta de valor, ventaja competitiva y valor diferencial de cada uno de los proyectos de I+D.



- Establecimiento de las de las diversas formas de transferencia para cada uno de los proyectos I+D en función de la naturaleza y el nivel de maduración de la investigación y/o los resultados obtenidos.
- Definición de sectores de intervención y búsqueda de empresas objetivo en diferentes bases de datos.
- Apoyo en la elaboración de presentaciones PowerPoint para la exposición de resultados en eventos, ferias y congresos relevantes.
- Reorganización del área de proyectos de I+D en Equipos de Transferencia.
- Revisión y mejora de los documentos generados por los directores de proyecto dentro de las actividades de mercado, viabilidad industrial y económica, transferencia e impacto.

ACTIVIDAD 2.3 Evaluación (Octubre / Diciembre 2021)

- Valoración y medición del retorno e impacto de la participación en ECOFIRA.
- Diseño y elaboración de herramientas para conocer la valoración general de TRANSFIERE por parte de los directores de los proyectos I+D y análisis de los resultados obtenidos.
- Evaluación de los ámbitos principales de intervención: Identificación, contacto y seguimiento al mercado, estudios de viabilidad económica y dotación de recursos para la transferencia.
- Valoración de los objetivos de transferencia conseguidos por cada uno de los proyectos de I+D.

PT3- Conclusiones generales TRANSFIERE 2021

ACTIVIDAD 3.1 Conclusiones generales TRANSFIERE 2021 (Octubre / Diciembre 2021)

- Cuantificación de los resultados cuantitativos generales TRANSFIERE 2021 en los tres ámbitos principales de intervención: Seguimiento al mercado, estudios de viabilidad económica (resultados, valoración y conclusiones) y resultados individuales de los proyectos de I+D con los que se ha trabajado.
- Elaboración de las conclusiones cualitativas generales y valoración del equipo TRANSFIERE.
- Valoración, análisis e interpretación de los resultados obtenidos.
- Definición de las lecciones aprendidas y las buenas prácticas implementadas en el ejercicio 2021.
- Elaboración del abstract final y del informe de resultados.

PT4- Reingeniería y propuestas de mejora 2022

ACTIVIDAD 4.1 Reingeniería y propuestas de mejora 2022 (Octubre / Diciembre 2021)

- Diseño y elaboración de la propuesta de una hoja de ruta para las acciones de transferencia del área de proyectos de I+D de AITEX.
- Búsqueda de herramientas y recursos que puedan cubrir las necesidades manifiestas de los directores de proyecto para la nueva anualidad 2022.

Todos los paquetes de trabajo y sus correspondientes actividades, se han llevado a cabo siguiendo el cronograma indicado abajo.



CRONOGRAMA

Paquetes de Trabajo	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
PT.0 Gestión												
PT.1 Transfiere												
1.1 Diagnóstico y diseño												
1.2 Ejecución												
1.3 Evaluación												
PT.2 Proyectos I+D												
2.1 Diagnóstico y diseño												
2.2 Ejecución												
2.3 Evaluación												
PT.3 Conclusiones												
PT.4 Propuestas de mejora												

5. Resultados obtenidos

Los resultados obtenidos durante el ejercicio 2021 son **fruto de la mejora continua en los procesos de intervención** que se han llevado a cabo. Dichos resultados **se enmarcan dentro de tres grandes líneas de actuación**:

- Identificación, acercamiento y seguimiento al mercado.
- Estudios de viabilidad económica.
- Recursos y herramientas para la transferencia.

Así, en primer lugar, se señala la **identificación, contacto y seguimiento al mercado** para ofrecer soluciones adaptadas a las necesidades de las empresas de la Comunidad Valenciana. Así, más de una centena de entidades han requerido **recibir información periódica** sobre los avances en las investigaciones desarrolladas en este Instituto Tecnológico Textil; casi 60, han **participado activamente en los proyectos de I+D** desarrollados en esta anualidad a través de pruebas de desarrollo, validación, etc; y más de 50 **empresas han adoptado el conocimiento y tecnología desarrollada en AITEX**.



En segundo lugar, los resultados obtenidos se centran en el **desarrollo de estudios de viabilidad económica para garantizar la rentabilidad de las innovaciones ofrecidas al mercado**. En este sentido se han desarrollado 12 estudios de viabilidad económica de proyectos I+D de AITEX.

Por último; la dotación de **herramientas y recursos para impulsar la transferencia al tejido empresarial** ha dado como resultado la adquisición de conocimiento y una mayor capacitación de los profesionales de AITEX. Entre estos recursos y herramientas incluimos la información y participación en ferias, seminarios y congresos, cursos de formación, contactos de interés, bases de datos, herramientas y recursos públicos de apoyo a la transferencia de conocimiento, etc.





6. Impacto empresarial

A continuación, se muestra **el impacto empresarial** que han tenido los **Proyectos de I+D** con los que se ha trabajado en la presente anualidad y por tanto, el impacto general del proyecto **TRANSFIERE**.

Los datos que se recogen provienen de los sectores de intervención y los mercados objetivo para la transferencia y, además, están clasificados por el tipo de colaboración que se ha establecido con las empresas. En concreto, la tipología A hace referencia a entidades que han solicitado **recibir información periódica sobre los avances de las investigaciones que se desarrollan en los proyectos**, la tipología B indica el número de **empresas que han participado activamente en el proyecto** (validación, desarrollo, pruebas de concepto...), y la tipología C recoge aquellas colaboraciones en las que la **transferencia de conocimiento** se ha materializado en una prestación de servicios I+D.

Basándonos en los resultados generados por cada uno de los proyectos I+D, se concluye que el número total de colaboraciones con las empresas ha sido:

TIPOLOGÍAS DE COLABORACIÓN	A	Recibir información periódica de avances	117 Empresas
	B	Participación activa en el proyecto de forma general (validación, desarrollo, pruebas de concepto...)	59 Empresas
	C	Transferencia de resultados a través de una prestación de servicios I+D (solución personalizada)	53 Empresas

Así, las empresas a las que se ha transferido el conocimiento generado en el área de proyectos de I+D, han **mejorado su competitividad en el mercado**. Ya que la adopción de dicha tecnología impactará a **nivel técnico, científico, económico y de posicionamiento** en el mercado a corto, medio y largo plazo.

- El impacto técnico repercutirá en un **aumento de la productividad**, de su nivel tecnológico y en las **capacidades** desarrolladas en el proceso productivo.
- El impacto científico hará que la empresa **aumente su patrimonio en intangibles**.
- El impacto económico estará representado por el **incremento de su rendimiento financiero** y la explotación en la empresa, aumentando de este modo el retorno de su inversión y su **capacidad para generar beneficios**.
- El impacto en el mercado vendrá reflejado por la oferta de productos o servicios que la empresa puede generar: **nuevos productos y servicios, diversificación de la actividad, obtención de mayor valor diferencial y mejor posicionamiento en el mercado, adquisición de nuevos clientes, acceso a mercados más competitivos**, etc.